Bnl I tmd cd L dxdmm At cf ds1/01



SÉANCE DU CONSEIL MUNICIPAL DU 11 OCTOBRE 2011

PRÉSENTATION DU PROJET DE BUDGET 2012 Bnl I t md cd L dxdpm At cf ds1/01

Introduction

Ldrc`l dr dsLdrrhdtqr+

Au nom du Conseil administratif, j'ai l'avantage de vous présentdqbd r nhq+ d projet de budget de fonctionnement de notre administration pour l'année 2012. Bd at cf ds r dq bnl I d cd bnt st I d qdmunx c`mr dr chudq dr bnl I hr hmm pour qu'il soit, selon l'usage, analysé, discuté, et éventuellement amendé afin pt d un sql Bnm dh d u` hcd o`qt munsd onr hshedmmudl aql oqnbg`hm

Informations générales

Sdm ns bnl osd ct ophrntud dl dns ct Bnmrdh I t mbho dmit hmcdomhod qds ptd nous sommes au début d'une nouvelle législature, il me paraît important de oq bhrdq ont q dr mntud dr bnmrdh ophr ds mntud t bnmrdh dor I t mbho t + ptd d Bnmrdh cl hmbrs à she drs sdmt cd oq rdmsdq t b msnm tm at cfds pthhaq -

Bnl I duntr ont opply d bnmrs sdq ` dbst opl cd unr cnbt I dmsr + dr bg` of dr bnl I tm` dr 1/01 rnms otr In on op msdr ptd dr opludmtr oqnonr r o` q I'Administration fiscale cantonale. Dès lors, nous vous informons qu'avec l'accord de la surveillance des communes, le Conseil administratif est autorisé `itrsdq d I nms ms cdr opludmtr c`mr tmd I drt opl q`Imnmm` a d `ehm cd oq rdmsdqt mat cf ds pt hhaq -

Bdsed c I `dpgd ` c i s dmsedodird c`mr d b`cqd ct atcfds1/00+bd pth n'a pas empêché notre commune de réaliser un excédent de plus de 20 l h mmr dm1/0/-

Dm bnmr ptdmbd+d Bnmrdh `cl kminrsq`stne`oqr`unkq`m`xr `ssdmsthudldms dr mntuddr bg`qfdr bnlltm`dr 1/01+` bnmbt ptd ontq tm enmbstmmmdldms `c pt`s cd mnsqd `cl kminrsq`stnm dm 1/01+d atcfds cdr bg`qfdr sd pthuntrdrsoqrdms drskmcknodmr`ad-

Mntr `unmr cnmb oqnb c bdssd `mm d dmbnqd tmd `tfl dms`smm cd mnr revenus afin d'équilibrer le projet de budget qui vous est présenté aujourd'hui.

mnscpl `ulm +bdssd c I ` dpgd md mntr o` q` s o` r lmbnnmf d; d+bnl osd sdmt cdr excédents successifs d'une moyenne de plus de 12.5 millions enregistrés bg` pt d` lmd mm d dntre l'an 2000 et 2010.

Dm bnmrhc q`nss f`dl dmsptd` bdnd`mmnmb d dm 1//6` s sq`udqr d assez favorablement par notre pays et d'une manière encore plus favorable o`q mnsqd b`msnm+ mntr ontunmr mntr `sedmcqd` cdr dmsqdr enb`dr rtars`mshd dr ontqdr`mm dr 1/00 ds 1/01-

`mntud d boţnrd bnmnl hptd ptd mntr uhunmr cdothn bd ooţmscdl or drs ooţlmcql`tr dpult dsmntr cduqnmr scpl sqr`ssdnsHer bdr oqnbg`hmdr`nmm dr`ehm cd itft dqmnr bg`qfdrrhmnscpl bnl l tmd md udts o`r dmscplqc`mr tm dmcdsscll ent trop important qui péjorera les générations futures à l'instar des états surendettés qui sont à l'origine de la grave crise ehmìnbh cpl`bstd d-

Charges

Untront coply bnmrs sdqdm dbst cpl ct ocq ids cd at cfds pthuntr drs oq rdms ptd dsns cdr bg cges communales est en augmentation de l'ordre de 6 % o q q ooncs t at cfds 1/00+bd pth cploq rdmsd tm I nms ms cd bg cfdr rtoo I dms hoptr cd 42142/5-, eq mbr dmcpdf cpc ct at cfds 1/00-

He'ts bnmrhc oplq c'mr bdsed hi oncs msd 'tfl dms shmm cd mnr bg'qfdr communales, l'incidembd ct unsd cd 'c ha q'shmm m 1/0/, 4/ opl'shud 't mntud't rs'stsct odqrnmmd uns d d 03 c bdl aqd 1/0/+rnhs'oqr d unsd ct at cfds1/00 dspth'ds 'tq' cdr bnmr ptdmbdr hi oncs'msdr rtqmnr bg'qfdr bnl l tm'dr dmsqd 1/00 ds 1/02-

Dm dæds+id untr q`ood d ptd unsqd Bnmrdh`c bloc cd q o`cstq d bn s sns`des charges de rattrapage des cotisations de la Caisse d'assurance du odq nmmd r t qsqnlm d dcplbdr - Bdssd q o`cstsmmdrsc i dnsq d dmulfit dt qbdssd`mm d ds dr bg`qf dr de l'exercice 2011 se verront augmentdq d'un montant cd 034///-, francs, soit d'une somme de 894'782-, eq`mbr ont q d q`ssq`o`f d BAP et d'un montant de 556'920., pt hc bnt d cdr lmblocdmbdr cd`mnt ud d grille salariale et qui n'impactera que les charges de l'exercice 2011.

\pv-cm-2011-10-11-annexe.doc 0-1.0/

At cf ds1 / 01 BnII tmd cd L dxqm

comme l'exige la délibération, intégré dans le budget de fonctionnement du atcfdspthuntrdrsogrdms bdrnho-

Pour information le dernier rattrapage d'un I nms ms cd 0/84/28-, uldmcq s'ajouter au budget 2013 et nous bnmb tonmr `hmrh dr bn sr cdr bg` of dr cd à seà o`fd hdr `t mntud`t rs`stsct oddrnmmd -

Timed `tsqd`tfl dms`shmmrhfimhetho`shudc bntdchopdbsdldms.cdrbnmr ptdmbdr cd mmr mintud drooddrsishmin ds hmeecinsatbetadr- Dm deeds untrontoody bnmrs sdqptd mst qd '20(Biens, services et marchandises dmqdf msqd t md `tfldms`shmm.cdBGE0/8//50-,+bdpth.odogrdmsdd1/+4 cdrbq`ofdr rtoo Idms`hodr-

dr `tsadr `tfl dms`shmmr de l'ordre de 20% der bg`afdr rtoo I dms`hadr rnmsdmodfhrsgdrc`mrchudgrdrmistodr-

Dm o'cethot hold+ dr bn sr mmm m f hfd'adr ds pth rnms d bnon 'hod cd l'estimation à la hausse de nos revenus par le Conseil administratif évoqués otr g`ts+enns`tfl dnedgmnsodo`odhoho`shmm `oqpt`shmb`nsnm`dds q sqnbdrrhmm`t bnll tmdr eq`m`hrdr-

dreg`hrcdccnll`fdldmsr cdrbndbshuhsrotahptdrrnms f`dldms dm `tfl dms`shmm+rnhs dr bn sr ct FHO+dr bn sr ct RHR+dr bn sr ct RHBF ds dr eatr cd `oddodoshm m etr b`d b`n sn m`d uhd mmd ms bn Io sda d s'ad't cdr bn srrtoo I dms hodr-

Nmodts f`dldms`intsdqdrbnsrrtoolldms`kodrhr`t rtaudmshmr communales et l'on aura fait le tour des natures qui enregistrems l'augmentation significative cd mnr bg` qf dr bnl | t m dr ont q1/01-

Nos charges prennent l'ascenseur et si l'on considère aussi le plan des hmudrstrirdlidmsr on taldr 'mmadr udmhou+'udb cdr hmea'r sat betadr hli on as medr dsm bdrr`hodr bnmrsathod dsbdbhc`mrcdrc `hrsgrbntasr+sd drptd9

le quartier des Vergers, la reconstruction de l'école des Boudines, la construction de la nouvelle mairie, la transformation de l'école des Champs. Eq bqds, la finalisation de l'assainissement du séparatif des eaux et son lac cd q sdmstmm+ontgmd blsdqptd drotr Nn ongs msr-Hx` halt cdrdc sdd, hmdq

d q`ssq`o`fd 'B O(1/01 c'un montant estimé de 980'759., eq`mbr drs+ rtqtmoqnfq`l I d cd oqmiqts r qtdt dspthcduq` sqplrthuhdsbdbhc r bdssd année, si l'on ne veut se trouver c'mr t mod r hat 'shn m ehm' mbh opl c hb' sol sol d ptd `uhudmsbdos`hmr s`sr-

> Iduntrajood d+bnl Idci unpt otrajts+ptdmntrjunmrdcdunkacd molo'r 'hrrdg't f m g'shmmr et stodr t mol bnl I t mol dmcheethot s r ehm'n mbh odr et qu'il appartient aux élus actuels de se responsabiliser pour qu'un tel rb mì dm modrd ognothrd o`r-

Revenus

Bnl I dunus le savez tous, l'Acl hminr soj sim m etro b` d b` man m` d` sntint or s sqroctcdmsd+unhadd if qldmsoctcdmsdcimrrdrogulnihmmrcdradudmtr ehrb`t `mmtdr-Bdsed octcdmbdrd cdl`optd`hr Idms d b cdmsr dmodflinsgr bdr 00 cdomh odr `mm dr pthrnmsdml nxdmmd cd 01.44 millions par année. La somme totale des excédents enregistrée de l'an 2000 à 1/0/odogrdmed tml nms ms btl t sqr oog bhad cd o tr cd 0// I h mmr qui nous a permis d'éteindre notre dette communale et de ré` la dq o t r la t q hmegir sat bet adr hi on as insadr donsh adl dons it snehmi mb dr-

Si l'on peut comprendre que l'Administration fiscale cantonale reste prudente dans l'évaluation des recettes proposées aux communes, il y a lieu pour nous, Bnmrdh`cl hmtmsq`ste+cd sdmsdqcd bnodfidaptdptd odt bdr hmend `stmmrdscd prendre en considération ces excédents récurrents dans l'évaluation à la g`trrd cd mnr qdbdsedr cd l `mh qd sqd o tr dmog`rd `udb ` g ` hs cd mnr dmso, drefn b`dr-

C'est cette démarche qui vous essit mod mont ud denhr ognon r d b.dsed `mm d-Dd` ontgtminotd atscd sdmsdgcd hirdgdr odudmtr gdr`udb mnr bg` ofdr dm`tfldms`shmm-

g`trrd dr odudmtr oqnonr r o`q Mintr `unmr dm deeds u`t l'Administration fiscale cantonale pour ajuster les œdudmt r cdr od@nmmdr ogxrhot dr cd 1 258 774-, ds ont g dr odgrnmmdr I ng dr cd 1 / 01 / 06 eg mbr-Bdr cdt itrsdl dnsr odog rdnsdnstml nnsinssnsi cd 3 270 8/1 eqimbr-

Mntr drsh nmr ptd+cd bdsed I `mhqd+mntr ontqqnmr odd dseqd mnscod commune d'établingt m pt hiracpl otr r'himdinscoll dr bg' of dr ds dr coludintr-

BnIItmolcdLdxqm Atcfds1/01

La situation économique favorable que vit notre commune aujourd'hui nous permet de procéder à cet exercice et je suis persuadé qu'il nous permettra à l'avenir de mieux identifier notre réelle cao` bls c odm dq-

Il n'en demeure pas moins que nos recettes en 2012 vont enregistrer und a' limr d mmmm f l'fi d' a d bnl osd sdmt ct b' cd' t elimb' oqnonr o' q d Bnmi dh d'Etat en 2010 qui entre pleinement dans son action et qui représente je vous d q' ood d une baisse d'dnsq dr elimb' dr dr sh dr 244 l h limmi -

He'ts f'dl dns ordnocrd dm bnmrho q'shmm 'a'hrrd cd 1 bdnsth dr 'cchstmmmdr ordnorr o'qd Bnmrdh'cl hmhrsq'sheds bnnsthd o'q' onot 'shmm meyrinoise pour fixer le taux d'imposition à 32 bdnsth dr 't hdt cd 34 dnsq dm force dès l'année 2011- d l nns ns cd 'a'hrrd cd bdr cdt bdnsth dr représente une entrée fiscale diminuée d'environ 2 millions.

On peut donc considérer qu'avec les baisses de recettes fiscales rtrl dnæthmmm r pth opdog rdnæd tm sns cd opbdsædr cd 4+4 l hlmmm ds l'ajustement des revenus proposés par le Conseil administratif qui représente tm l nms ms sns cd 3+2 l hlmmm + mntr cdudmmm `unhqtmd a` `mbd bg` qf dr, opludmtr aholm otr pthhaqd dm 1/01 othrptd d sns cdr bdr `bæhmmm rd l nmæd 8+7 l hlmmm dsrd rhætd dmbnopd aholm dmcdrrntr cd `l nxdmmd cdr d b cdmær dmopd finsog r bdr 00 cdoph oplr `mm dr pth+id untr d q` ood d tmd en in dmbnopd+drscd 01+4 l hlmmmr-

J'arrive ainsi au terme de cette présentation du budget 2012 et id unt r hmuhsd admunxdgbd at cf dsc`mr dr chudqrdr bnl l hrrhmmr-

Iduntroplidopholodunsopl`sedmshmm-

Bnl I t md cd L dxqm At cf ds1/01

Le projet de budget 2012+`estbogd t md `tfl dms`stmmcdr bg` qf dr cd 5 o` q q` oon qs `t at cf ds 1/00 ds cd 05 o` q q` oon qs `t bnl osdr 1/0/- dr qdudmtr oqnf qdrrdms cd 5 o` qq` oon qs `t at cf ds 1/00 ds rnms dmch hmt stmm cd 8 o` qq` oon qs `t bnl osdr 1/0/, cette baisse s'explique par `ch hmt stmm ct centime communal ainsi que par l'application, dès 1/0/+cd `nhrt q` a` hr d et nb` d-

	REEL 2009	REEL 2010	BUDGET 2011	BUDGET 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
CHARGES	74'463'882	78'790'619	85'752'943	91'078'249	5'325'306	12'287'630
REVENUS	90'706'467	99'597'274	85'811'172	91'081'287	5'270'115	-8'515'987
EXCEDENT	16'242'585	20'806'654	58'229	3'038	-55'191	-20'803'616

Charges

O`q q`oonos `t atcfds

Bnl I tmd cd L dxdmm At cf ds1/01

Autres charges (32-330-34)

dr`tsodr bg`dfdr bnl oodmmdms drdtadpotdr9

, 22/+odopdrrtqc alsodtor/r.oplbdsedretnrb`dr(drstn dr BGE 0.124///-,

, 22/+oqnulmilmmrr.hi o srodqnmmdrogxrhptdrdslnqidrdrshi dr BGE1////-,

Pt`ms ` qtaqpotd 34 elle représente la part d'impôts à la source qui est rétrocédée `t bnl l t mdr eq`m`ln dr+bd l nms`ms cd CHF 4'758'5//-, mntr dr sbnl l t mlpt o`q l'acl lmln sq`shm eln b` d b`msnm`d+`lmn h ptd ` o`qs bnl l t mìd `t elmi mboll dms ct mnt ud`t Enmor llnsdqpnl l t mì cnms d l nms`ms mntr dr s f` dl dms bnl l t mlpt o`q l'administration fiscale cantonale, CHF 2'627 ///-, -

Charges "incompressibles"

Certaines charges sont considérées comme moins "flexibles" que d'autres, elles se caractérisent par des contraintes contrabst d dr +r s`st s`hodr nt hi onr dr o`q Ds`s- d Bnmrdh I t mhoho` `t q`hs d ont unhqc`f ho+l `hr `udb dr hi onosì msdr bnmr pt dmodr pt hdmc bnt dq`holms d b`r bg `ms- La marge de manœuvre considérée comme "plus flexible" est relativement restreinte, puisqu'elle se situe à hauteur d'environ 32 ct sns` cdr bg` of dr -

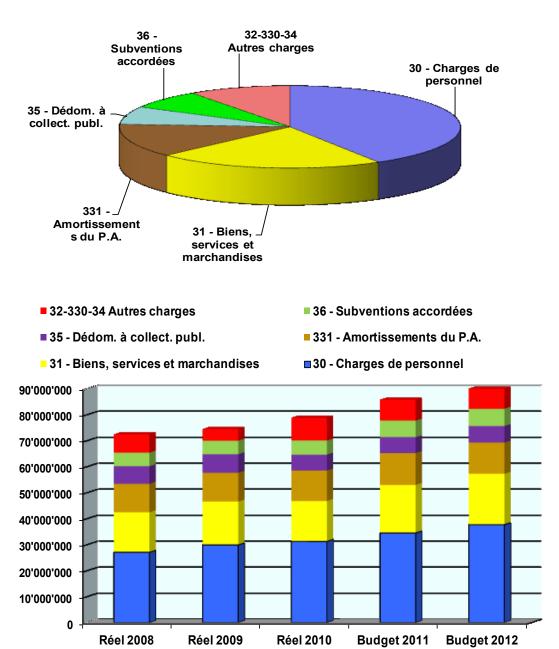
hrsd cdr bg` of dr hmbnl oodrrhadr 9

Comptes	Désignation	Réel	Réel	Budget	Budget
		2009	2010	2011	2012
3xx	Total des charges	74'463'882	78'790'619	85'752'943	91'078'249
		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
2//,2/8	Odqrnmmd'rdmr`qfd(18 757 / / /	201/46/5	23 357 541	37'633'000
220	Ingstrict dos	00 0/ 2 423	00 588 726	01 151 371	11'986'770
8/ -4/ / -235-0/	Q son-`t bnlltmdreq`m`hrdr	5 0/ 3 477	3 374 227	3 616 / / /	4'758'500
8/ -0/ / -240-3/	Egilm odopdostmmbsr cc-OO	1 026 635	0148 266	024/ ///	1'386'000
8/ -00/ -240-3/	Eq Im oddpdosimmbsr cc-OL	82/ 718	673 064	408 / / /	630'000
21	hts gsro`rrher	/	/	/	0
61 -/ / / -240-2/	Eqilmicd sqilsadl dmoscdr noctodr	0 658 854	0 672 2/ 5	071////	1'820'000
03-///-241-1/	O'oghbho'shmeejhrRhR	744 558	742 51 0	7502//	862'000
254-26	OʻqshohoʻshmmERd.bdmsqdrcd.nhrhqr	660 624	720180	860///	1'028'000
43-6/ / -241 -4/	OʻqstohoʻstmmFHO	703///	767 8/ 6	8806//	1'070'000
207-3 .4	rrtq`mbdrchudqrdr	423 542	447 746	476 2/ 4	599'905
/ 4-0/ / -241 -31	Bnshr`shmRHBF	348 058	374117	4/ 4 854	555'000
/8-///-208-14	Oʻqshbhoʻshnmeqihn BF	43 / / /	44 638	44 64/	65'000
		 14001000	- 4100 41000	- 0140014 - 4	20100414==
	Total incompressibles	55'403'888 74.40%	54'881'393 69.65%	59'120'154 68.94%	62'394'175 68.51%
		74.40/0	09.03 /0	00.94 /0	00.31 /6
	Autres charges, sur lesquelles la marge de manœuvre est plus grande:	19'059'994	23'909'227	26'632'789	28'684'074
	(% par rapport au budget)	25.60%	30.35%	31.06%	31.49%

Bnl I t md cd L dxqm At cf ds1/01

Evolution des charges de fonctionnement :

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
30 - Charges de	29'868'174	31'205'706	34'468'652	37'663'071	3'194'419	6'457'365
personnel	40%	40%	40%	41%		
31 - Biens, services et	16'666'424	15'585'268	18'479'145	19'569'755	1'090'610	3'984'487
marchandises	22%	20%	22%	21%		
331 - Amortissements	11'103'534	11'699'837	12'262'482	11'986'770	-275'712	286'933
du P.A.	15%	15%	14%	13%		
35 - Dédom. à collect.	7'105'773	6'114'171	6'112'325	6'382'710	270'385	268'539
publ.	10%	8%	7%	7%		
36 - Subventions	5'225'673	5'392'288	6'377'290	6'629'943	252'653	1'237'655
accordées	7%	7%	7%	7%		
32-330-34-39 Autres	4'494'304	8'793'350	8'053'049	8'846'000	792'951	52'650
charges	6%	11%	9%	10%		
TOTAL OUADOS	= 41 4001000			0410701040		
TOTAL CHARGES	74'463'882	78'790'619			5'325'306	12'287'630
	100%	100%	100%	100%	5	05



Bnl I t md cd L dxdpm At cf ds1/01

Revenus

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
TOTAL REVENUS	90'706'467	99'597'274	85'811'172	91'081'287	5'270'115	-8'515'987

40. Impôts

Les estimations fiscales transmises par l'Administration fiscale camsnmì d+ oq unholms ont q1/01 t mod l ncdrsd `tfl dms`shmmcdr opimsq dr ehrb` dr o`q rapport aux prévisions de l'année 2011- `mnt ud d enced oqnf opir hmmcdr bg` of dr bnl l t mì dr `m bdrrhs t mod at cf shn`shmmcdr hh o sr 'Odornmmdr Ogxrhpt dr ds Odornmmdr L nqì dr (supérieure aux estimations de l'AFC-

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012
Impôts personnes physiques	3675/614	34 28/ 52/	45'000'000	46'200'000
Impôts personnes morales	07 377 467	18/531/3	17'300'000	21'000'000
Taxe professionnelle communale	00321 640	01 024 581	11'303'000	11'303'000

dr qdbdsedr etrib` dr qdoq rdmsdms d 75 cdr qdudmtr cd ` bnl l tmd+dm cth hmtstmmcd BGE 8'006'205-, nt cd 8 o`qq`oonqs`t bnl osdr 1/0/-

Ds`s+c`mrrdroquhrhmmrehrb`dr, dsmnmo`r bnmnl hptdr,+shdmsbnlosddmscpl`tscplcdr Idmsrrthu`msr9 u`dp`shmmcd`onot`shmm+u`dp`shmmoqutdcd`oqnctbshmmdsu`dp`shmmcd`o`qsodpuh fhd-

42. Revenus de biens

d otr fonr onred cd bdsed qtaqpotd bnmbdqmd `qsonbdrrhmmrtq` bnmrnll`shmm dbsqhptd o`q dr RHF + cnms d Inms`ms drsh drs cd BGE 064///-,+unhbh f`dl dms dr oqhmbho`dr `tsoqrrntopdr cd oqudmtr 9

```
, hms q sr r.bnl osdr bnt q msr + o bdl dnsr + chuhcdmcdr 250'0// , qdudntr hildtadrct o sqhinhmd ehm mbhdq 2/6'4// . cdudntr hildtadrct o sqhinhmd clihmin sò she 590'0// .
```

43. Revenus divers

Parmi ces revenus, figurent les recettes d'exploitation de la salle de spectacles ct $EnctI + dr dmsq dr `t hmrs` `shmmr roncshudr + `udmsd cd cplo`r rbn` hoptr + dr `I dmcdr bnI I t m` dr + dr bn`f dr cdr hmrshst shmmr cd `odshsd dme` mbd + `udmsd cdr `anmmdl dmsr <math>Ed\ h$ b` cp -

44-45-46. Autres revenus

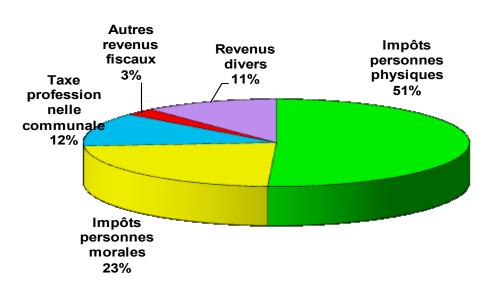
Unhohdrodnmoho`drrntopdrcdopludmtrpth`hidmsdmsbdrm`stoplr9

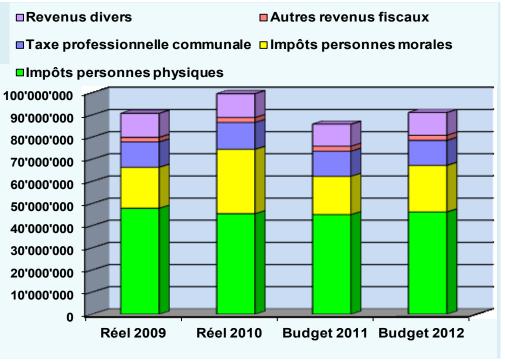
- , opll antor dIdnscdrecin tot fontol shmedop nI-OB 35'///-,
- , coll antoroll dms.cdr.eo) in ct.fontol.sims.dop.nl.-B.RR 38///-
- rtaudnsmmct FHO 014///-
- , o'cethoho'stmmrs' dr bhdr'rrt q'mbdr hmbdmchd 05////-,

Bnl I t md cd L dxqm At cf ds1/01

Evolution des recettes fiscales et des revenus en général:

	Réel 2009	Réel 2010	Budget 2011	Budget 2012	Variation B12-B11	Variation B12-R10
Impôts personnes physiques	47'860'725 53%	45'390'630 46%	45'000'000 52%	46'200'000 51%	1'200'000	809'370
Impôts personnes morales	18'488'578 20%	29'064'204 29%	17'300'000 20%		3'700'000	-8'064'204
Taxe professionnelle communale	11'432'751 13%	12'135'692 12%	11'303'000 13%	11'303'000 12%	0	-832'692
TOTAL	77782°054 86%	86'590'526 87%	73'603'000	78'503'000 85%	4'900'000	-8'087'526
Autres revenus	12'924'414 14%	13'006'748 13%		12'578'287 14%	370'115	-428'461
TOTAL REVENUS	90'706'467 100%	99'597'274 100%	85'811'172 100%	91'081'287 100%	5'270'115	-8'515'987





Bnl I tmd cd L dxdmm At cf ds1/01

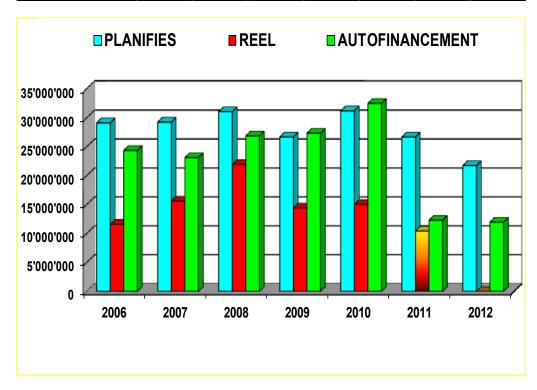
Evolution des investissements :

Hinudrstrirdl dmsr oqutr`t atcfds1/01'rdnmdO`mcdr hinudrstrirdl dmsr(9

Hermited He

Dun tshmmcdr hmudrshrdl dmsr mdsr 'dmb GE ///(9

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
PLANIFIES	29'150	29'279	31'069	26'711	31'224	26'711	21'664
REEL	11'616	15'623	16'360	14'435	15'075	10'456	0
AUTOFINANCEMENT	24'381	23'125	26'893	27'346	32'506	12'321	11'990



Conclusions:

Ralentissement de l'activité économique, secteur financier en déroute, c f q c smmcdr odq odbstudr bnninnnbst qd dr dsbqnd cd `cdsed rnt udq hmd dm Dt qnod- C `mr t m dmuhqnmmoll dms `trrhchsetbhd ds hmbdqs hm+ `Rt hrd chronrd soujours d'atouts qui devraient permettre d'atténuer les difficultés à venir. Il faut l'espérer car malgré une sitt `smm ehm mbh qd r `hmd+ mnsqd bnl l t md ` è hs preuve d'une bdqs hmd `tc`bd quant à l'évolution de ses oqdrs smmr ds o`q bnmr pt dms cd r dr bg `qf dr cd enmbshmmmoll dms+q ct hm `ms en qsdl dms r `l `qf d de manœuvre en cas de forte récession. Espérons également que l'assq bshuhs pt hb `qì bs qn d mnr nmdr hmctrsqhd dr ds bnl l dqbh dr odq hnsd c`nn dr années à venir, permettant ainsi l'implantation de nouvelles entreprises à forte u`dt q `ints d s ms `t mhud`t cdr dl on hn pt d cd ` ehn b` hs bnl l t m d+m bdrr `hqdr `t ehm mbdl dms cdr mnl aqdt oqnids oq utr c`mr d o`m cdr hmudrshn r dl dms -

Informations pratiques:

ehm cd untrodd, descopled on bedd d'Idmet atcfds 1/01 + mntruntrodl desonnrdren btl dnerrthu`mer 9

- le fascicule "D.I.M." du budget 2012 ;
- le texte de présentation de ce jour;

d Bnmrdh`cl Immrsqìste untroqnonrd cd qdmunxdqbd oqnids cd atcfds`t bnl I Imrlmmr bnmbdqmdr+rdnmdb`dmcqtdqbh,`oqr+dsuntr qdldqbhdcdunsqd`sedmstmmdscdunsqdanm`bbtdh-